Tourismus-Organisation Interlaken
Budget 2027

Am 27. Oktober 2026 (Version OHNE ÖV in der Gästekarte) durch die AG Finanzen genehmigt.
Am 5. November 2026 (Version MIT ÖV in der Gästekarte) durch den Vorstand TOI genehmigt.

Ertrag in CHF	Budget 2027	Anteil %	Budget 2026	Anteil %	Rechnung 2025	Anteil %	Rechnung 2024	Anteil %
Kurtaxen								
Interlaken, Matten, Unterseen	3'883'900.00	36.88%	3'769'500.00	34.57%	3'896'247.10	35.46%	3'729'204.60	34.10%
Wilderswil, Gsteigwiler, Saxeten	450'900.00	4.28%	440'500.00	4.04%	446'568.90	4.06%	437'240.70	4.00%
Total Ertrag Kurtaxen	**4'334'800.00**	**41.16%**	**4'210'000.00**	**38.61%**	**4'342'816.00**	**39.52%**	**4'166'445.30**	**38.10%**
Beiträge								
Einwohnergemeinden	282'600.00	2.68%	282'600.00	2.59%	282'600.00	2.57%	282'600.00	2.58%
Burgergemeinden	8'000.00	0.08%	8'000.00	0.07%	8'000.00	0.07%	8'000.00	0.07%
Mitgliederbeiträge	14'700.00	0.14%	15'000.00	0.14%	15'080.00	0.14%	15'080.00	0.14%
Kant. Beherbergungsabgabe Destination Interlaken	3'127'900.00	29.70%	3'105'000.00	28.48%	3'163'628.80	28.79%	3'088'401.00	28.24%
Weiterleitung 7 % BA-Ertrag an Tourismusfonds Kt. Bern	-219'000.00	-2.08%	-218'000.00	-2.00%	-221'294.00	-2.01%	-216'280.00	-1.98%
Total Beiträge	**3'214'200.00**	**30.52%**	**3'192'600.00**	**29.28%**	**3'248'014.80**	**29.56%**	**3'177'801.00**	**29.06%**
Tourismusförderungsabgabe (TFA)								
Interlaken	548'200.00	5.21%	515'000.00	4.72%	541'864.75	4.93%	522'779.65	4.78%
Matten	71'100.00	0.68%	71'000.00	0.65%	69'665.90	0.63%	70'625.20	0.65%
Unterseen	145'200.00	1.38%	147'000.00	1.35%	142'756.65	1.30%	144'736.85	1.32%
Wilderswil, Gsteigwiler, Saxeten	94'200.00	0.89%	92'000.00	0.84%	94'501.40	0.86%	90'318.75	0.83%
TFA-Ertrag brutto	**858'700.00**	**8.15%**	**825'000.00**	**7.57%**	**848'788.70**	**7.72%**	**828'460.45**	**7.58%**
TFA-Beitrag an Interlaken Congress	-50'000.00	-0.47%	-50'000.00	-0.46%	-50'000.00	-0.45%	-50'000.00	-0.46%
TFA-Verwaltungsaufwand	-25'000.00	-0.24%	-25'000.00	-0.23%	-25'214.20	-0.23%	-32'250.00	-0.29%
Debitorenverluste TFA	-	0.00%	-	0.00%	-5'168.50	-0.05%	-1'371.00	-0.01%
Total Ertrag Tourismusförderungsabgabe netto	**783'700.00**	**7.44%**	**750'000.00**	**6.88%**	**768'406.00**	**6.99%**	**744'839.45**	**6.81%**
Ertrag Auskunftsschalter	**671'000.00**	**6.37%**	**937'300.00**	**8.60%**	**868'027.05**	**7.90%**	**923'559.75**	**8.45%**
Kommerzieller Ertrag	**579'600.00**	**5.50%**	**741'000.00**	**6.80%**	**617'424.50**	**5.62%**	**802'053.85**	**7.33%**
Ertrag Kurortseinrichtungen / Gästeprogramm	**146'000.00**	**1.39%**	**144'500.00**	**1.33%**	**223'421.10**	**2.03%**	**250'411.35**	**2.29%**
Marketing								
Beiträge Dachmarkenpartner	334'300.00	3.17%	334'000.00	3.06%	334'300.00	3.04%	334'300.00	3.06%
Marketing zum Mitmachen, Insertionen, Diverses	370'700.00	3.52%	498'575.00	4.57%	489'642.05	4.46%	448'229.85	4.10%
Total Ertrag Marketing	**705'000.00**	**6.69%**	**832'575.00**	**7.64%**	**823'942.05**	**7.50%**	**782'529.85**	**7.16%**
Diverser Ertrag	**97'700.00**	**0.93%**	**95'000.00**	**0.87%**	**96'398.50**	**0.88%**	**94'503.10**	**0.86%**
Debitorenverluste / Änderung Delkredere	**-**	**0.00%**	**-**	**0.00%**	**729.20**	**0.01%**	**-7'452.85**	**-0.07%**
Total Betriebsertrag (Umsatz)	**10'532'000.00**	**100%**	**10'902'975.00**	**100%**	**10'989'179.20**	**100%**	**10'934'690.80**	**100%**

Aufwand in CHF	Budget 2027	Anteil %	Budget 2026	Anteil %	Rechnung 2025	Anteil %	Rechnung 2024	Anteil %
Material- und Dienstleistungsaufwand								
Aufwand Kurortseinrichtungen / Gästeprogramm								
Skibus und Skipistenfonds	65'000.00	0.62%	65'000.00	0.60%	59'184.55	0.54%	65'795.55	0.60%
Unterhalt touristische Infrastruktur / Qualitätssicherung / Signalisation	397'000.00	3.77%	542'000.00	4.97%	186'056.60	1.69%	210'468.30	1.92%
Kursaalpark	65'000.00	0.62%	65'000.00	0.60%	65'000.00	0.59%	55'000.00	0.50%
ÖV mit Gästekarte	643'000.00	6.11%	594'000.00	5.45%	630'085.65	5.73%	588'843.90	5.39%
InfoPoint Ost Bahnhof	25'000.00	0.24%	25'000.00	0.23%	23'671.05	0.22%	25'816.70	0.24%
TOI-Angels	35'000.00	0.33%	30'000.00	0.28%	29'702.15	0.27%	30'659.30	0.28%
Interlaken Pass (digitale Gästekarte)	30'000.00	0.28%	30'000.00	0.28%	54'969.02	0.50%	8'306.35	0.08%
Koordinationsstelle MTB Oberland-Ost	-	0.00%	35'000.00	0.32%	19'620.20	0.18%	-	0.00%
Boncard - Gutscheine Ski & Lodge Winter 2023/24	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	2'514.30	0.02%
Interlaken Guide (virtueller TOI-Angel)	27'000.00	0.26%	15'000.00	0.14%	370'628.03	3.37%	-	0.00%
Gratisanreise ÖV	10'000.00	0.09%	10'000.00	0.09%	5'906.25	0.05%	9'307.40	0.09%
Weiterentwicklung Gästekarte	2'000.00	0.02%	10'000.00	0.09%	3'201.50	0.03%	93'083.90	0.85%
ITAP Interlaken Tourism Analytics Platform	215'000.00	2.04%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Gästeanlässe	252'000.00	2.39%	469'000.00	4.30%	477'816.76	4.35%	474'299.55	4.34%
Diverse Beiträge	20'000.00	0.19%	30'000.00	0.28%	20'931.35	0.19%	40'950.40	0.37%
Total Aufwand Kurortseinrichtungen / Gästeprogramm	**1'786'000.00**	**16.96%**	**1'920'000.00**	**17.61%**	**1'946'773.11**	**17.72%**	**1'605'045.65**	**14.68%**
Einlage Fonds Beherberger (gemäss Fondsreglement)	**-**	**0.00%**	**100'000.00**	**0.92%**	**100'000.00**	**0.91%**	**100'000.00**	**0.91%**
Marketing								
Destinationsmarketing	3'067'700.00	29.13%	2'944'075.00	27.00%	2'889'179.15	26.29%	3'080'476.68	28.17%
Beitrag an Made in Bern AG (gem. LV bis 2027)	756'000.00	7.18%	756'000.00	6.93%	756'000.00	6.88%	756'000.00	6.91%
Total Marketingaufwand	**3'823'700.00**	**36.31%**	**3'700'075.00**	**33.94%**	**3'645'179.15**	**33.17%**	**3'836'476.68**	**35.09%**
Aufwand Auskunftsschalter	**646'700.00**	**6.14%**	**899'000.00**	**8.25%**	**833'693.68**	**7.59%**	**891'761.81**	**8.16%**
Kommerzieller Aufwand	**554'100.00**	**5.26%**	**710'000.00**	**6.51%**	**564'234.58**	**5.13%**	**749'251.28**	**6.85%**
Total Material- und Dienstleistungsaufwand	**6'810'500.00**	**64.66%**	**7'329'075.00**	**67.22%**	**7'089'880.52**	**64.52%**	**7'182'535.42**	**65.69%**
Bruttoergebnis I	**3'721'500.00**	**35.34%**	**3'573'900.00**	**32.78%**	**3'899'298.68**	**35.48%**	**3'752'155.38**	**34.31%**
Personalaufwand inkl. Sozialleistungen	**2'650'000.00**	**25.16%**	**2'620'000.00**	**24.03%**	**2'686'099.55**	**24.44%**	**2'357'916.55**	**21.56%**
Bruttoergebnis II	**1'071'500.00**	**10.17%**	**953'900.00**	**8.75%**	**1'213'199.13**	**11.04%**	**1'394'238.83**	**12.75%**

Tourismus-Organisation Interlaken
Budget 2027

Aufwand in CHF	Budget 2027	Anteil %	Budget 2026	Anteil %	Rechnung 2025	Anteil %	Rechnung 2024	Anteil %
Betriebsaufwand								
Mietaufwand	248'800.00	2.36%	234'500.00	2.15%	235'442.60	2.14%	230'667.60	2.11%
Strom / Wasser / Heizung / Reinigung	43'500.00	0.41%	47'500.00	0.44%	41'032.50	0.37%	43'516.75	0.40%
Betriebseinrichtungen	11'000.00	0.10%	9'000.00	0.08%	17'286.30	0.16%	8'662.15	0.08%
Fahrzeugaufwand (Service, Treibstoff, Versicherung, Steuern)	4'000.00	0.04%	4'000.00	0.04%	3'270.10	0.03%	3'080.05	0.03%
Abgaben und Gebühren (inkl. Tourismusförderungsabgabe)	4'500.00	0.04%	4'500.00	0.04%	4'337.40	0.04%	3'460.40	0.03%
Informatikaufwand (Hardware, Software, Lizenzen, Support)	149'500.00	1.42%	149'500.00	1.37%	146'143.06	1.33%	159'293.95	1.46%
Versicherungen	20'000.00	0.19%	20'000.00	0.18%	19'865.05	0.18%	19'765.60	0.18%
Büro- und Verwaltungsaufwand (inkl. Geschäftsbericht)	188'000.00	1.79%	185'500.00	1.70%	194'013.20	1.77%	179'230.65	1.64%
Kurtaxenkontrollen	80'000.00	0.76%	75'000.00	0.69%	113'719.95	1.03%	-	0.00%
Vorsteuerkürzung MWST	300'000.00	2.85%	300'000.00	2.75%	317'223.10	2.89%	277'654.45	2.54%
Total Betriebsaufwand	**1'049'300.00**	**9.96%**	**1'029'500.00**	**9.44%**	**1'092'333.26**	**9.94%**	**925'331.60**	**8.46%**
Betriebsergebnis 1 (EBITDA)	**22'200.00**	**0.21%**	**-75'600.00**	**-0.69%**	**120'865.87**	**1.10%**	**468'907.23**	**4.29%**
Total Abschreibungen	-	**0.00%**	**-**	**0.00%**	**39'999.00**	**0.36%**	**55'000.00**	**0.50%**
Betriebsergebnis 2 (EBIT)	**22'200.00**	**0.21%**	**-75'600.00**	**-0.69%**	**80'866.87**	**0.74%**	**413'907.23**	**3.79%**
Finanzerfolg								
Finanzaufwand	-3'000.00	-0.03%	-3'000.00	-0.03%	-2'968.35	-0.03%	-2'570.38	-0.02%
Finanzertrag	1'500.00	0.01%	1'500.00	0.01%	2'430.42	0.02%	6'825.77	0.06%
Total Finanzerfolg	**-1'500.00**	**-0.01%**	**-1'500.00**	**-0.01%**	**-537.93**	**0.00%**	**4'255.39**	**0.04%**
Betriebsergebnis 3 (EBT)	**20'700.00**	**0.20%**	**-77'100.00**	**-0.71%**	**80'328.94**	**0.73%**	**418'162.62**	**3.82%**
Betrieblicher Nebenerfolg								
ausserordentlicher Ertrag	-	0.00%	-	0.00%	32'074.85	0.29%	1'254.75	0.01%
ausserordentlicher Aufwand	-260'000.00	-2.47%	-782'000.00	-7.17%	-280'000.00	-2.55%	-250'000.00	-2.29%
Entnahme Rückstellungen Marketing & div. Anlässe	-	0.00%	340'000.00	3.12%	-	0.00%	-	0.00%
Entnahme Fonds Beherberger	110'000.00	1.04%	10'000.00	0.09%	20'000.00	0.18%	-	0.00%
Entnahme Reserven Kurortseinrichtungen	-	0.00%	120'000.00	1.10%	260'000.00	2.37%	200'000.00	1.83%
Entnahme Reserven Kurtaxenausgleich	50'000.00	0.47%	392'000.00	3.60%	-	0.00%	-	0.00%
Entnahme Reserven Investitionen	80'000.00	0.76%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Einlage Reserven Personalvorsorge	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Einlage Reserven Kurortseinrichtungen	-	0.00%	-	0.00%	-100'000.00	-0.91%	-300'000.00	-2.74%
Einlage Reserven Investitionen	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Einlage Reserven Kurtaxenausgleich	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Total betrieblicher Nebenerfolg	**-20'000.00**	**-0.19%**	**80'000.00**	**0.73%**	**-67'925.15**	**-0.62%**	**-348'745.25**	**-3.19%**
Steuern	**-**	**0.00%**	**-**	**0.00%**	**-**	**0.00%**	**-**	**0.00%**
Jahresergebnis (+ Gewinn / - Verlust)	**700.00**	**0.01%**	**2'900.00**	**0.03%**	**12'403.79**	**0.11%**	**69'417.37**	**0.63%**

Zur Information:	2027	2026
Entnahme Fonds Beherberger für		
Anschubfinanzierung Verein IH&A (wiederkehrende Airshows / Wettkämpfe) (durch Vorstand TOI und HVI genehmigt - durch IH&A noch nicht angefordert)	10'000.00	10'000.00
Anschubfinanzierung Top of Europe Magic Park (durch Vostand TOI und HVI auf Antrag des CKI am 27.08.2026 genehmigt)	100'000.00	-
Entnahme Rückstellungen Marketing & div. Anlässe für		
Kosten STM 2026 Winter Edition	-	340'000.00
Entnahme Reserven Kurortseinrichtungen für		
Beitrag an Gemeinden IMUWGS für Unterhalt touristischer Infrastruktur	-	80'000.00
Anschubfinanzierung Interlaken Classics (je CHFK 40 2025 und 2026)	-	40'000.00
Entnahme Reserven Kurtaxenausgleich für		
Kosten PublicWiFi Ausbaustufe 2	-	392'000.00
ÖV in Gästekarte	50'000.00	-
Entnahme Reserven Investitionen für		
IT: Datenschutz / Erweiterung SW / Erneuerung HW	80'000.00	-